



# الخطة التشغيلية لجمعية طاقات الشباب ٢٠٢٣ م

تم اعتمادها في اجتماع مجلس الإدارة رقم ١٥/٤٤/٦ وتاريخ ١٤٤٤/٦/١٢



## التعريف بالجمعية

جمعية طاقات الشباب بمنطقة مكة المكرمة جمعية أهلية حديثة النشأة مسجلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ١٩١٧ في ١٤/٢/١٤٤٢ هـ كأول جمعية شبابية مقرها مدينة مكة المكرمة ويغطي نطاق خدماتها منطقة مكة المكرمة وهي متخصصة في تنمية قدرات ومهارات الشباب وتمكينهم من استثمارها إضافة إلى تقديم البرامج والمبادرات التنموية لهم توعويا وتربويا واجتماعيا ومهنيا .

## أهداف الجمعية

- ◆ نشر ثقافة المبادرات الشبابية المبتكرة .
- ◆ المساهمة في بناء قدرات الشباب وفق الاحتياجات الشخصية والمجتمعية .
- ◆ تمكين الطاقات الشبابية المنتجة في المشاركة في التنمية وتحقيق الاكتفاء الذاتي .
- ◆ وقاية الشباب من الانحرافات الفكرية والسلوكية .
- ◆ تدريب الشباب للانخراط في سوق العمل .
- ◆ تقديم البرامج والمبادرات لاستثمار أوقات الشباب بشكل إيجابي .



## خارطة جمعية طاقات الشبابية ٢٠٢٣

الأهداف			البعد	
س ٤ تقديم البرامج والمبادرات لاستثمار أوقات الشباب بشكل إيجابي	س ٣ وقاية الشباب من الانحرافات الفكرية والسلوكية	س ٢ نشر ثقافة المبادرات الشبابية المبتكرة	س ١ المساهمة في بناء قدرات الشباب وفق الاحتياجات الشخصية والاجتماعية	المستفيدون
ص ٣ بناء الصورة الذهنية للجمعية	ص ٢ مواكبة رؤية المملكة ٢٠٣٠	ص ١ تعزيز التواصل مع أصحاب المصلحة		أصحاب المصلحة
م ١ تعزيز الموارد المالية				البعد المالي
ل ٣ تعزيز البناء المؤسسي	ل ٢ بناء منتجات تسويقية جاذبة	ل ١ بناء شركات فاعلة		العمليات الداخلية
ت ٣ تعزيز القيم المؤسسية	ت ٢ بناء بيئة عمل جاذبة	ت ١ استقطاب وتأهيل فريق العمل		التعلم والنمو



### مؤشرات الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٢

المستفيدون						البعد
س ١ المساهمة في بناء قدرات الشباب وفق الاحتياجات الشخصية والمجتمعية						الهدف
عدد القدرات التي تم بناؤها وفق الاحتياجات الشخصية والمجتمعية						المؤشر رقم س١-١
٥ قدرات						المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	ربع سنوي	دورية القياس	قدرات
مدير المبادرات	مسؤول التنفيذ		مجموع القدرات	معادلة القياس	غير تراكمي	وحدة القياس
						التراكمية

عدد المستفيدين من برامج بناء قدرات الشباب وفق الاحتياجات الشخصية والمجتمعية						المؤشر رقم س١-٢
٥٠ شاب						المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	ربع سنوي	دورية القياس	عدد
مدير المبادرات	مسؤول التنفيذ		مجموع المستفيدين	معادلة القياس	غير تراكمي	وحدة القياس
						التراكمية



المستفيدون						العدد
س ٢ نشر ثقافة المبادرات الشبابية المبتكرة						الهدف
عدد المبادرات المقدمة في تعزيز و نشر ثقافة المبادرات الشبابية المبتكرة						المؤشر رقم س٢ - ١
مبادرتين						المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	ربع سنوي	دورية القياس	قدرات
مدير المبادرات	مسؤول التنفيذ		مجموع المبادرات	معادلة القياس	غير تراكمي	وحدة القياس
						التراكمية

عدد المستفيدين من المبادرات المقدمة في تعزيز و نشر ثقافة المبادرات الشبابية المبتكرة						المؤشر رقم س٢ - ٢
٥٠ شاب						المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	ربع سنوي	دورية القياس	عدد
مدير المبادرات	مسؤول التنفيذ		مجموع المستفيدين	معادلة القياس	غير تراكمي	وحدة القياس
						التراكمية



المستفيدون							البعد
س ٣ وقاية الشباب من الانحرافات الفكرية والسلوكية							الهدف
عدد الفعاليات المنفذة في وقاية الشباب من الانحرافات الفكرية والسلوكية							المؤشر رقم س ٣ - ١
٣ فعاليات							المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	ربع سنوي	دورية القياس	عدد	وحدة القياس
مدير المبادرات	مسؤول التنفيذ	مجموع الفعاليات المنفذة		معادلة القياس	غير تراكمي		التراكمية

عدد المستفيدين من الفعاليات المنفذة في وقاية الشباب من الانحرافات الفكرية والسلوكية							المؤشر رقم س ٣ - ٢
٥٠ مستفيد							المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	ربع سنوي	دورية القياس	عدد	وحدة القياس
مدير المبادرات	مسؤول التنفيذ	مجموع المستفيدين		معادلة القياس	غير تراكمي		التراكمية



الرقم  
 التاريخ  
 المشروعات

المستفيدون						البعد
س ٤ تقديم البرامج والمبادرات لاستثمار أوقات الشباب بشكل إيجابي						الهدف
عدد الفعاليات المقدمة لاستثمار أوقات الشباب بشكل إيجابي						المؤشر رقم س ٤-١
٣ فعاليات						المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	ربع سنوي	دورية القياس	عدد
مدير المبادرات	مسؤول التنفيذ		مجموع الفعاليات	معادلة القياس	غير تراكمي	وحدة القياس
						التراكمية

عدد المستفيدين من الفعاليات المقدمة لاستثمار أوقات الشباب بشكل إيجابي						المؤشر رقم س ٤-٢
١٥٠ مستفيد						المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	ربع سنوي	دورية القياس	عدد
مدير المبادرات	مسؤول التنفيذ		مجموع المستفيدين	معادلة القياس	غير تراكمي	وحدة القياس
						التراكمية



جمعية طاقات الشبابية

الرقم  
 التاريخ  
 المشفوعات

أصحاب المصلحة						البعد
ص ١ تعزيز التواصل مع أصحاب المصلحة						الهدف
عدد الفعاليات المنفذة للتواصل مع أصحاب المصلحة						المؤشر رقم ص ١ - ١
٥ فعاليات						المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	ربع سنوي	دورية القياس	عدد
مدير الاتصال	مسؤول التنفيذ		مجموع الفعاليات	معادلة القياس	غير تراكمي	التراكمية

أصحاب المصلحة						البعد
ص ٢ مواكبة رؤية المملكة ٢٠٣٠						الهدف
عدد الفعاليات المقدمة في مواكبة رؤية المملكة ٢٠٣٠						المؤشر رقم ص ٢ - ١
٢ فعاليتين						المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	ربع سنوي	دورية القياس	عدد
مدير الاتصال	مسؤول التنفيذ		مجموع الفعاليات	معادلة القياس	غير تراكمي	التراكمية

SA82 8000 0103 6080 1011 5745 الرجحي

SA96 0500 0068 2031 3304 6000 الإنماء

مكة المكرمة - حي الخضراء - مبنى البساتين الإداري - 205  
 taqat.m2020@gmail.com @  
 taqat\_sh

0546749503



أصحاب المصلحة							البعد
ص ٣ بناء الصورة الذهنية للجمعية							الهدف
عدد المنصات الإعلامية المفعلة للجمعية في وسائل التواصل الاجتماعي							المؤشر رقم ص ١ - ٣
٣							المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	ربع سنوي	دورية القياس	عدد	وحدة القياس
مدير الاتصال	مسؤول التنفيذ		إجمالي عدد المنصات المفعلة	معادلة القياس	تراكمي		التراكمية
عدد مرات ظهور حسابات الجمعية في وسائل التواصل الاجتماعي							المؤشر رقم ص ٢ - ٣
١٠٠٠٠ ظهور							المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	ربع سوي	دورية القياس	عدد	وحدة القياس
مدير الاتصال	مسؤول التنفيذ		إجمالي مرات الظهور	معادلة القياس	تراكمي		التراكمية

المالي							البعد
١م تعزيز الموارد المالية							الهدف
نسبة تغطية الإيرادات لمصروفات الجمعية لعام ٢٠٢٣							المؤشر رقم م ١ - ١
١٠٠ %							المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	ربع سنوي	دورية القياس	نسبة	وحدة القياس
مدير الاتصال	مسؤول التنفيذ		الإيرادات ÷ المصروفات × ١٠٠	معادلة القياس	غير تراكمي		التراكمية



الرقم  
 التاريخ  
 المشفوعات

العمليات الداخلية						البعد
ل ١ بناء شراكات فاعلة						الهدف
عدد الشراكات الفاعلة						المؤشر رقم ل ١ - ١
٣						المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	ربع سنوي	دورية القياس	عدد
مدير الاتصال	مسؤول التنفيذ		مجموع الشراكات الفاعلة	معادلة القياس	تراكمي	التراكمية
ل ٢ بناء منتجات تسويقية جاذبة						الهدف
عدد المنتجات التسويقية الجاذبة						المؤشر رقم ل ٢ - ١
٥						المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	ربع سنوي	دورية القياس	عدد
مدير الاتصال	مسؤول التنفيذ		مجموع المنتجات التسويقية	معادلة القياس	غير تراكمي	التراكمية



ل ٣ تعزيز البناء المؤسسي							الهدف
معدل درجة الحوكمة							المؤشر رقم ل ٣ - ١
٩٠%							المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	سنوي	دورية القياس	عدد	وحدة القياس
مدير المبادرات	مسؤول التنفيذ	النسبة المتحققة من قبل لجنة الحوكمة		معادلة القياس	غير تراكمي		التراكمية
نسبة اكتمال تأسيس وحدة التطوع							المؤشر رقم ل ٣ - ٢
١٠٠%							المستهدف
مشرف الخطة	مسؤول القياس	+	القطبية	سنوي	دورية القياس	عدد	وحدة القياس
مدير المبادرات	مسؤول التنفيذ	تدشين الوحدة من قبل برنامج إدامة		معادلة القياس	غير تراكمي		التراكمية



التعلم والنمو						العدد
ت ١ استقطاب وتأهيل فريق العمل						الهدف
عدد الكوادر التي تم توظيفها						المؤشر رقم ت ١ - ١
٤						المستهدف
عدد	دورية القياس	سنوي	القطبية	+	مسؤول القياس	مشرف الخطة
غير تراكمي	معادلة القياس	إجمالي عدد الموظفين	مسؤول التنفيذ	المدير التنفيذي		
عدد البرامج التطويرية المقدمة لفريق العمل						المؤشر رقم ت ١ - ٢
٥						المستهدف
عدد	دورية القياس	سنوي	القطبية	+	مسؤول القياس	مشرف الخطة
تراكمي	معادلة القياس	إجمالي عدد البرامج التطويرية	مسؤول التنفيذ	المدير التنفيذي		



الهدف						
ت ٢ بناء بيئة عمل جاذبة						
نسبة اكمال تجهيزات بيئة العمل						
المؤشر رقم ت ٢ - ١						
المستهدف						
١٠٠%						
عدد	دورية القياس	ربع سنوي	القطبية	+	مسؤول القياس	مشرف الخطة
وحدة القياس						
تراكمي						
معادلة القياس						
إجمالي التجهيزات المتوفرة ÷ إجمالي التجهيزات × ١٠٠						
المدير التنفيذي						
الهدف						
ت ٣ تعزيز القيم المؤسسية للجمعية						
عدد البرامج المقدمة في تعزيز القيم المؤسسية للجمعية						
المؤشر رقم ت ٣ - ١						
المستهدف						
٣						
عدد	دورية القياس	ربع سنوي	القطبية	+	مسؤول القياس	مشرف الخطة
وحدة القياس						
تراكمي						
معادلة القياس						
إجمالي عدد البرامج						
المدير التنفيذي						
الهدف						
ت ٣ - ٢ المؤشر رقم ت ٣ - ٢						
المستهدف						
١٠٠%						
عدد	دورية القياس	سنوي	القطبية	+	مسؤول القياس	مشرف الخطة
وحدة القياس						
تراكمي						
معادلة القياس						
نتيجة القياس						
المدير التنفيذي						



## الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٣

م	البعد	الهدف	المؤشرات	المستهدف	المبادرة	المسؤول	زمن التنفيذ (الشهر)																	
							١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢						
١	المستفيدون	المساهمة في بناء قدرات الشباب وفق الاحتياجات الشخصية والاجتماعية	١ / عدد القدرات التي تم بناؤها وفق الاحتياجات الشخصية والاجتماعية	٥ قدرات	مبادرة ارتقاء	إدارة البرامج																		
٢		المساهمة في بناء قدرات الشباب وفق الاحتياجات الشخصية والاجتماعية	٢ / عدد المستفيدين من برامج بناء قدرات الشباب وفق الاحتياجات الشخصية والاجتماعية	٥٠ مستفيد	مبادرة تمكين	إدارة البرامج																		
٣		نشر ثقافة المبادرات الشبابية	١ / عدد المبادرات المقدمة في تعزيز ونشر ثقافة المبادرات الشبابية المبتكرة	٢ / عدد المستفيدين من المبادرات المقدمة في تعزيز ونشر ثقافة المبادرات الشبابية المبتكرة	مبادرتين	مسابقة اصنع مبادرتك	إدارة البرامج																	
٤			٥ مستفيد	معمل الابتكار الشبابي	إدارة البرامج																			
٥		وقاية الشباب من الانحرافات الفكرية والسلوكية	١ / عدد الفعاليات المنفذة في وقاية الشباب من الانحرافات الفكرية والسلوكية ٢ / عدد المستفيدين من الفعاليات المنفذة في وقاية الشباب من الانحرافات الفكرية والسلوكية	٣ فعاليات ٥٠ مستفيد	مبادرة ديوانية طاقات	إدارة البرامج																		
٦		تقديم البرامج والمبادرات لاستثمار أوقات الشباب بشكل إيجابي	١ / عدد الفعاليات المقدمة لاستثمار أوقات الشباب بشكل إيجابي ٢ / عدد المستفيدين من الفعاليات المقدمة لاستثمار أوقات الشباب بشكل إيجابي	٣ فعاليات ١٥٠ مستفيد	فعاليات أصدقاء طاقات التطوعية	وحدة التطوع																		







الرقم  
التاريخ  
المشروعات

## إجمالي الميزانية التقديرية لعام ٢٠٢٣

م	البند	الصرف المتوقع	ملاحظات
١	أولاً : موازنة المصاريف التشغيلية والإدارية ( شاملة استكمال التجهيزات المادية لمقر الجمعية وبناء الأنظمة الداخلية واستكمال التوظيف وإيجار المقر )	٣٠٠.٠٠٠ ريال	
٢	ثانياً : موازنة البرامج والأنشطة والمبادرات	٧٠٠.٠٠٠ ريال	
	الإجمالي	١.٠٠٠.٠٠٠ ريال	

- اعتمدت الخطة التشغيلية في محضر اجتماع مجلس الإدارة رقم ١٥/٤٤/٦ وتاريخ ١٤٤٤/٦/١٢

رئيس مجلس الإدارة

عادل بن محمد الثبيتي



SA82 8000 0103 6080 1011 5745 الرجحي

SA96 0500 0068 2031 3304 6000 الإنماء

مكة المكرمة - حي الخضراء - مبنى البساتين الإداري - 205  
taqat.m2020@gmail.com @  
0546749503 taqat\_sh